

## I 研究機構の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

### 1 研究に関する目標を達成するための措置

#### (1) 研究水準及び研究の成果等に関する目標を達成するための措置

##### ① 目指すべき研究の方向性

- ・ 情報学に関する総合研究，統計数理に関する総合研究，遺伝学に関する総合研究，極域科学に関する総合研究を情報・システム研究機構（以下「機構」という）を構成するそれぞれの研究所において継続的に実施する。
- ・ 各研究所の研究領域を超えた融合研究を実施する目的で設置した新領域融合研究センターの活動を一層充実させる。具体的には，①平成17年度に発足した4課題の重点推進を図るとともに，②育成融合プロジェクトについては新たな募集は行わず，次期中期目標期間中の融合研究の骨子を検討し，その結果を踏まえて重点プロジェクトの新規テーマを発掘する。また，③融合研究の人材育成のための研究交流は継続して実施する。
- ・ 大学共同利用機関であることを考慮して大学研究者との連携を進めるとともに，成果の公表と広報を引き続き推進する。
- ・ 融合研究プロジェクトを強力に推進するため，博士研究員や研究補助員を積極的に雇用する。

##### ② 成果の社会への還元に関する具体的方策

- ・ 機構の総合企画室と各研究所の産学官連携・広報担当部署が連携して，研究活動や成果の社会への還元についての活動を充実させる。
- ・ 産業界との連携の具体的な枠組みを設定し，連携の強化に引き続き努める。
- ・ 引き続き共同研究，受託研究，シンポジウム，公開講座等を開催し，研究成果の発信，特にネットワークを通じた発信を行う。

##### ③ 研究の水準・成果の検証に関する具体的方策

- ・ 機構の総合企画室と各研究所の評価担当部署が連携して，評価体制及び評価結果の検証を行う。

各研究所の研究領域においては，以下の計画により進める。

(国立情報学研究所)

- ・ 情報基礎，情報・通信基盤，ソフトウェア，情報メディア，知能システム，人間・社会情報，学術研究情報等の情報学の基礎から応用に至る領域の先端的課題について，情報プリンシプル，アーキテクチャ科学，コンテンツ科学，情報社会関連の4つの分野を中心に，国際的水準の総合的な研究を効果的に推進する。また，国際的研究拠点を設置するための形成に向けた連携を行う。

- ・自由な発想と独創性に基づく基盤的研究課題(基盤プロジェクト)を縦軸におき、情報学の幅広い研究領域をカバーする国立情報学研究所(NII)の特性を活かした戦略的研究課題(重点プロジェクト)を横軸におき、4研究系と重点プロジェクト強化のため増設された7研究施設の役割と特徴を発揮させることによって、二元的研究領域の効果的な研究の充実に資する。また、そのための具体的方策、共同研究や外部資金による重点プロジェクト、中長期研究課題(グランドチャレンジ)などの多様な研究の位置づけ、研究者の役割分担等を明確にして研究の展開を図る。
- ・基盤プロジェクトでは、中長期の視点を持ちつつ独創性・新規性の高い成果の実現を目指し、個々の研究者の課題と研究所としての方向性との整合性を高めるため、研究所としての中長期課題(グランドチャレンジ)を推進する。また、戦略プロジェクトとしては、重要度・先進度の高い研究課題を重点課題として企画・推進するとともに、未成熟な重点課題候補の育成・支援に継続的に取り組む。
- ・最先端学術研究情報基盤(サイバー・サイエンス・インフラストラクチャ)の実現に向けた最先端の研究課題について、各大学等の専門的な研究者との連携強化のための体制の充実に資するとともに、企画・推進を継続する。

#### (国立遺伝学研究所)

- ・分子遺伝学、細胞生物学、発生遺伝学、集団遺伝学、進化遺伝学、人類遺伝学、神経生物学、行動遺伝学、植物遺伝学、哺乳類遺伝学、構造遺伝学などの分野において、生命システムの個別メカニズムに関する研究を継続し、国際的に評価の高い雑誌・国際会議に発表する。
- ・我が国におけるこの分野の中核として、上記研究推進のための研究班や共同研究グループを積極的に形成し、推進する。
- ・ゲノム関連情報や多様な生物の情報を体系的に取得・収集・データベース化することを継続する。また、機構や大学等と連携してゲノム関連情報や生物情報に関する統合データベース構築に向けての活動を充実させる。
- ・これらをもとに、高度のバイオインフォマティクスを開発・駆使することによって、生命システムの計算機モデル化・シミュレーション及び理論化を行い、生命システムの全体像解明を目指す研究を推進する。
- ・非常に優れた若手研究者による新分野創造研究活動を支援するため、新分野創造センターの活動をさらに充実させる。

#### (統計数理研究所)

- ・統計基礎数理、データ設計と調査、予測と知識発見、制御と管理、計算と推論などに関する基礎的及び実用的な研究を推進し、統計数理の方法と応用を発展させる。
- ・現象の不確実性と情報の不完全性に対処するためのモデリングの科学、データの科学、統計科学、数理科学、計算科学の研究を推進する。
- ・統計数理に関するソフトウェア及びコンテンツなどのコンピュータ及びネットワーク上

の統計資源の研究開発を行い、メタウェアの研究を推進する。

- ・情報とシステムという視点から予測発見及び不確実性のモデリングとリスクの解析・管理の研究を一層推進するとともに、新分野を開拓するため、領域を超える総合研究の推進に努める。

(国立極地研究所)

- ・極地が有する科学的価値を最大限に利用し、地球科学、環境科学、太陽地球系科学、宇宙・惑星科学、生物科学などを包含した先進的総合地球システム科学の確立に向け、引き続き研究を推進する。
- ・極域を地球のサブシステムあるいは宇宙及び惑星の窓として捉え、先進的プロジェクト研究及び開発研究開拓の可能性を引き続き調査研究するとともに、分野融合型の重点プロジェクトを推進する。
- ・南極地域観測統合推進本部が推進する南極観測事業について、積極的に参画し、学術研究観測、設営等の中核的役割を担う。
- ・極域における諸現象の変動を監視するモニタリング研究観測を継続実施するとともに、南極観測事業の安全と効率を高めるための設営工学的な研究も引き続き行う。
- ・我が国における極域科学のナショナルセンターとして、極域の研究を推進するとともに、極域科学、極域観測及び極地に関する諸情報提供を積極的に進める。

## (2) 研究実施体制等の整備に関する目標を達成するための措置

### ①適切な研究者等の配置に関する具体的方策

- ・4研究所をベースとする基盤研究体制に加えて、新領域融合研究センターの活動をさらに推進する。その際、大学にも開かれた形での研究体制をさらに充実させる。引き続き、任期付きの融合プロジェクト特任研究員等を採用して新領域融合研究センターの活動を強力に推進する。
- ・また、総合企画室が、各研究所の研究企画、評価、産学官連携、広報担当部署と連携して機構全体の研究運営を機動的・戦略的に実施するための体制の整備を引き続き推進する。
- ・機構として、4研究所が連携して進めている融合研究推進のため、新領域融合研究センターにおいて、有期雇用の融合プロジェクト特任研究員の配置について一層の充実を図るとともに、優秀な人材確保に努める。

### ②研究資金の配分システムに関する具体的方策

- ・引き続き各研究所の基盤的研究及び実施する共同利用活動に応じた研究・開発事業資金配分を行う。
- ・新領域融合研究センター等における融合的研究が引き続き推進されるよう、資金配分に十分配慮する。
- ・各研究所では、個々の研究所の独自性に基づく適切な研究資金の配分・執行を行う。

- ・機構として各研究所の基盤的研究経費の確保に努めるとともに、とくに独創性や発展性が高く評価される各研究所の先端的研究や研究所間融合関連プロジェクト研究への重点的な支援を機構長裁量経費、所長裁量経費として引き続き行う。
- ・科学研究費補助金、科学技術振興調整費等外部の競争的研究資金を積極的かつ戦略的に申請する。

#### ③研究に必要な設備等の活用・整備に関する具体的方策

- ・研究・事業等施設設備については効率化を追求するとともに、各研究所内・機構内の有効利用の方策を引き続き検討・実行する。
- ・国内外との共同研究のための研究設備や会議・宿泊等の施設の確保に向けた検討結果をもとに計画策定を継続して行う。
- ・電子ジャーナルを含む図書雑誌等の整備を図る。

#### ④知的財産の創出，取得，管理及び活用に関する具体的方策

- ・各研究所の知的財産室は、知的財産の蓄積・利用促進の運用環境を整備し、研究成果の実用化・移転を促進する。

#### ⑤研究活動の評価及び評価結果を質の向上につなげるための具体的方策

- ・機構及び各研究所において、機関及び研究者の研究活動に関する報告書の作成及び公表を実施し、外部の有識者等からなる評価委員会による評価結果に基づき、研究活動の一層の活性化と質的向上に活用するための方策を引き続いて検討する。その際、独創性や社会への貢献効果等の多様な観点や中長期的な視点に立ち、問題点を積極的に改善していく。

※各研究所個々においては、研究領域に適合した以下の方策を講じる。

(国立情報学研究所)

- ・企画推進本部の体制充実を図り、活動の検証や各種評価に基づき、研究体制の運営や研究課題の実施に関する適正化・効率化に努め、研究課題毎の研究者の適切な配置の点検・見直しを随時実施する。
- ・基盤的研究体制と戦略型プロジェクト研究体制の二次元研究体制の評価・検証を随時実施し、適正化を図る。
- ・基盤的研究体制については、研究系の枠を越えた横断的中長期研究課題と自発的な研究グループの活動のバランスをとった推進の充実を図る。
- ・戦略型プロジェクト研究体制の充実を図るとともに、戦略研究プロジェクトなどを支援し、機動的で柔軟的な運営を継続して推進する。
- ・学術関連データベースやソフトウェア等、学術コンテンツの蓄積・整備・発信による学術共有材としての知的財産創出の充実と努めるとともに、学術の振興に貢献するための学術共有材の提供を充実・強化する。

(国立遺伝学研究所)

- ・引き続き、原則として准教授以上を代表者とする研究グループを構成し、研究を推進する。
- ・知的刺激をより高める環境形成のために、内部交流セミナーや外部セミナーを充実させる。これらにより、それぞれのグループの自主性を最大限尊重するとともに、グループ間の共同研究を推進する。
- ・研究分野や状況に応じて、比較的多人数の研究グループを構成するなど、適切な体制作りを行う。
- ・研究センターにおいては、研究事業を担当する教員の役割と評価基準を明確にする。
- ・「目指すべき研究の方向性」に対応した再編に向けて組織の見直しを進める。
- ・研究事業については、外部資金を中心に中長期的な経費の確保に努める。

(統計数理研究所)

- ・予測発見戦略研究センター及びリスク解析戦略研究センターの人的充実を含む展開を図り、先端的課題に取り組む。また組織再編を行い、新たに評価室及び広報室を設置する。
- ・研究系においては、基礎的研究に取り組むとともに、新たな研究の展開に対応するために新機軸創発センターを設置して、萌芽的研究インキュベーションセンターとしての活動を開始する。
- ・予測発見戦略研究センター及びリスク解析戦略研究センターにおいて、所外の専門家を客員教員に登用し、産学官の垣根を越えて幅広い人材を活用する。また、リスク解析戦略研究センターに新たなプロジェクト研究グループを発足させる。

(国立極地研究所)

- ・基盤研究グループと先進プロジェクト研究グループからなる研究教育系、情報環境やデータ・資試料、装置等の共同利用を担うセンターからなる極域情報系、南極観測事業・北極観測を運営する極域観測系及び国際企画室等の機能の促進を図る。
- ・各研究者は基盤研究グループに所属し、研究者個人の主体性・自主性に基づく基礎研究を進めるとともに共同研究や大学院教育に参画し、研究所の基盤となる学術研究を推進する。また、先進プロジェクト研究グループによる研究を推進する。プロジェクト研究、開発研究、萌芽的研究などの研究プロジェクトにおいては、研究分野の壁を越えた有機的な研究体制を指向するとともに、分野融合型重点プロジェクト研究を推進する。

## 2 共同利用等に関する目標を達成するための措置

### (1) 共同利用の具体的方向性

- ・機構の共同利用においては、大学共同利用機関として、大学では維持できない研究装置や環境の提供並びに学術情報基盤の整備・充実に努めるとともに、関連研究分野との協同や社会貢献及び産学官連携を視野に入れた共同研究を引き続き推進する。
- ・機構の設備の活用や開発・事業の展開において、規模や組織の面で大学等の機関では実

施することの難しい研究を行い、機構のカバーする領域や関連する領域における研究活動の振興を主導的に行う。

- ・ 共同利用における施設設備の使用を無償とするなど、特に学術研究の萌芽育成に配慮する。

## (2) 共同利用等の推進体制及び評価体制に関する具体的方策

- ・ 機構本部に設置された総合企画室において、共同利用機能の一層の効率化に関する研究所間の連携の検討と新規企画の立案を行う。また、本部広報機能は、各研究所広報機能と連携して共同利用の推進、マーケティング等を行う。
- ・ 機構に設置したライフサイエンス統合データベースセンターを我が国のライフサイエンス分野におけるデータベース統合化の拠点として、我が国全体の視野に立ったデータベース統合化の戦略案、統合データベースに関する研究開発及び関係機関との連携体制の整備等を進める。
- ・ 研究領域毎のそれぞれ特色のある共同研究を推進するために、各研究所の研究企画推進室等において、共同研究の戦略的展開や新規企画等を実施する。
- ・ 開発事業については、外部の研究者を含む運営委員会等において、審査方法等外部に開かれた体制のもとで事業の評価・推進を図る。また、各研究所のアドバイザ組織等において、共同研究の企画、推進、評価機能の強化を図る。共同研究や事業の評価では、外部も含めた委員会等を適宜組織して実施する。
- ・ 共同利用公募要項を定め、Web等を通じて広報し、テーマ提案参加型等の各種公募型共同研究を継続推進するとともに、一層広く参加メンバーを募る連携研究センター型共同研究を推進する。さらに特定のテーマについて、他の研究機関との個別協力に基づく共同研究を推進する。また、進行中の活動や成果はWeb等を介して公開に努めるとともにデータベースや刊行物としても公開する。
- ・ ナショナルセンター的な役割を担う観測・研究事業では、中長期的な事業費を確保するよう努力するとともに、共同研究拡大のために科学研究費補助金等の外部資金の大規模な研究資金を獲得する努力を組織的に行う。
- ・ 研究分野やテーマ毎のシンポジウムや各種研究会を開催し、共同研究の研究成果の発表や研究討論、研究計画の検討を活発に行う。
- ・ 事業と研究を高いレベルで両立させ共同研究を推進するために、研究はもとより事業への適性のある職員の確保に努め、事業専任教員、研究事業支援者等を配置するなど、柔軟かつ多様な人事配置に努める。

※各研究所においては、研究領域に適合した以下の方策を講じる。

(国立情報学研究所)

- ・ 最先端学術研究情報基盤（サイバー・サイエンス・インフラストラクチャ）の実現に向けて、大学等の学術コミュニティとの連携を維持するとともに、企画立案・運営機能を

有する組織として設置した運営連携本部等の活動による推進・支援を充実する。

#### ①学術情報基盤の整備運用事業（ネットワーク関連）

- ・最先端学術情報基盤（サイバー・サイエンス・インフラストラクチャー）の中核となる SINET3 の運用の安定化及び機能の普及を図る。
- ・国際的な学術情報の流通拡大に対応するため、海外研究ネットワークとの連携を強化するとともに、国際回線の整備・充実を引き続き推進する。
- ・ネットワークの利用情報提供等により、セキュリティ対策の強化に加え、利用者支援を充実する。また、全国共同利用情報基盤センター等と連携を強化し、全国共同電子認証基盤の企画・推進の充実を図る。

#### ②学術情報基盤の整備運用事業（コンテンツ関連）

- ・学術コンテンツの発信・流通促進の役割を担う NII 学術コンテンツ・ポータル（GeNii）サービスの安定運用を継続実施するとともに、電子図書館サービス等のコンポーネントとなるシステム及びコンテンツの整備・拡充を継続推進し、次世代学術コンテンツ基盤の構築を図る。また、国内及び海外の利用者拡大を目指して、広報活動をする。
- ・各大学等の学術情報発信を促進するため、各大学との連携を推進し、学術機関リポジトリの普及・支援活動を継続して推進する。
- ・大学図書館等が所蔵する多言語資料を含む目録遡及入力事業を継続実施するとともに、大学図書館等との連携協力のもとに目録所在情報サービスを継続的に発展させ、海外機関も含めた ILL サービスを継続する。
- ・学協会や関連機関との連携により、日本の学術雑誌の電子ジャーナル化を一層拡充するための普及・支援活動を継続して推進する。
- ・学術コンテンツに関する国内外他機関との連携を推進するとともに、協議を継続する。

#### ③IT 人材研修事業等

- ・学術情報流通基盤整備に関わる実務担当者や指導的・中核的人材の養成を目的とした専門的講習会や研修を継続して実施するとともに、受講者の拡大、内容の充実と運営の効率化を引き続き推進する。
- ・インターネットを活用した自習が可能な e-learning 環境の整備を進め、学習の効率化を図るため、学習効果測定などのシステム運用を継続して推進する。
- ・関連機関との協力により、国内だけでなく海外の研究支援職員をも対象とした研修、及び、大学等が独自に実施する学術情報流通に関する講習会等の支援の充実と効率化を図る。

（国立遺伝学研究所）

#### ①DNAデータバンク（DDBJ）事業

- ・引き続き世界3極の協力体制を維持し、国際的拠点として機能させ、高品質で付加価値の高いデータベースを提供するとともに、国内の他の関連機関とも連携を図っていく。

- ・このために、人材養成やアノテーション能力の拡充を推進する。
- ・外部資金等により、統合化データベースの先進的な研究開発を継続する。

#### ②系統保存（生物遺伝資源）事業

- ・引き続き、マウス、ショウジョウバエ、イネ、大腸菌などの学術研究系統の開発・保存・分譲について、我が国のナショナルセンターとして機能する。
- ・我が国の生物遺伝資源関連事業の連携・調整を進める。
- ・広い範囲で効率的な生物遺伝資源の寄託・利用を推進するために、研究現場の実情を十分考慮した研究試料移転同意書（MTA）の取り交わしを進める。

#### ③生物遺伝資源データベース事業

- ・生物遺伝資源情報（所在、特性など）のデータベースの構築を継続し、我が国の窓口としての機能を更に拡充する。
- ・新たな生物資源への拡充を継続し、それぞれの研究コミュニティとの連携を一層強固なものとする。
- ・オントロジーや命名規約に関する国際プロジェクトと連携をさらに進め、それらの普及と利用の促進を図るとともに、オントロジーによる情報の統合的利用を促進する。

#### ④DNAシーケンシングセンターの機能

- ・比較ゲノム研究の拠点として、引き続き様々な生物種のゲノム/遺伝子配列決定を継続し、DDBJ と連携して速やかな情報公開を行う。
- ・運営委員会において対象の選択・順番等を審議し実行する。また、生物進化、研究戦略、国益も考慮して研究コミュニティと連携する。
- ・他の大規模 DNA シーケンシング機関との連携検討をさらに進める。

#### （統計数理研究所）

- ・統計数理の中核研究機関として、内外の研究者との共同研究を組織的に推進するとともに、立川移転後の共同研究等のあり方を具体的に検討する。

#### ①分野横断型研究の推進

- ・分野横断的な科学研究の振興に中核的役割を担う。

#### ②先進的科学技术計算資源の提供

- ・ハードウェアとソフトウェアの両面において先進的科学技术計算能力を維持する。セキュリティの確保に努めるとともに、全所的に計算機・ネットワークシステムの管理運用体制の強化を図る。また、立川移転後の計算機・ネットワークシステム等の環境を整備する。

#### ③統計数理コミュニティの研究者を組織するプロジェクト研究の推進



- ・企画型の共同研究を強化・推進する。

#### ④統計リソースの共同利用

- ・インターネットを通して物理乱数発生装置やソフトウェアなどの統計リソースの共同利用を推進する。

#### ⑤統計数理人材研修事業

- ・公開講座事業を推し進め、統計的情報処理の先端的技術に通じた実務家・研究者の養成に貢献する。

(国立極地研究所)

#### ①南極観測事業

- ・引き続き南極地域観測事業の実施中核機関としての役割を担い、また、ナショナルセンターとして国際的交流を図りつつ高いレベルの研究観測を企画していく。同時に極地観測に関わる設営活動を行い、また観測プラットフォームの充実化を推進する。また、観測隊の編成を立案し隊長及び隊員の推薦を行うとともに、隊員の健康判定、訓練、安全教育などを行っていく。なお、観測隊の編成に関しては、引き続き公募制度及び隊員の身分・処遇の制度設計の充実化を図りながら推進する。特に、オーストラリア隊の南極観測船による第50次隊の観測計画を実施する。
- ・南極研究科学委員会（SCAR）による国際的共同研究を推進するとともに、南極観測実施責任者評議会（COMNAP）を通じて国際協力を推進する。
- ・国際極年(IPY)2007-08年の企画を日本学術会議とともに推進する。
- ・第49次南極地域観測隊の越冬観測を支援するとともに、第50次隊の準備、派遣を行う。

#### ②北極観測事業

- ・国際北極科学委員会（IASC）、第二期北極研究計画国際会議(ICARPII)、アジア極地科学フォーラム(AFoPS)等を通じて、北極研究の国際連携を引き続き推進する。
- ・スバルバル諸島国際観測基地、欧州非干渉散乱レーダ（EISCAT）やアイスランド等での北極域観測活動を継続する。
- ・スバルバル・ロングイヤービンなどへの新たな研究観測拠点の設置などを引き続き検討する。

#### ③センター等を中心とした研究支援

- ・隕石のデータベースを充実させるため、引き続きデータの更新を行う。また、隕石試料を必要とする全世界の研究者に向けて、適切な方法で試料の配分を行う。
- ・南極観測推進センターは、南極域で活動する49次観測隊の支援、50次隊の準備支援、51次隊の隊編成支援を行う。また国内における観測計画の立案・策定、帰国後の報告など、継続的な視点から各年度の観測隊を支援する。

- ・北極観測センターは、スバルバル観測基地等北極域観測施設の運営と観測支援を引き続き進める。
- ・南極観測における中長期的モニタリング観測遂行のための定常的な業務や極域観測で取得した各種データのアーカイブやデータベースを作成，取得した資試料を分類・保管・整理する業務は，教育研究基盤グループや極域情報系のセンターにて引き続き行う。
- ・スーパーコンピュータなどの計算機システムの利用環境の向上と有効活用を図るとともに，立川移転に向けてシステム環境の整備を行う。
- ・所内外－南極間のネットワーク環境の整備・向上を引き続き図るとともに，「しらせ」後継船のネットワーク環境の計画，整備を行う。
- ・データベースシステムや Web サーバなどの整備・向上を図る。特に学術データベースの維持と充実を図る。研究所内の IT 環境を向上させるための調査を行う。
- ・図書・研究資料の組織的収集に努めるとともに，極域観測の報告や極域科学研究の成果の刊行，出版を推進する。出版物の電子ジャーナル化やデータベース化を引き続き促進する。立川移転に備え，書籍移動計画を立てる。

### 3 教育に関する目標を達成するための措置

#### (1) 大学院への教育協力に関する目標を達成するための措置

##### ①総合研究大学院大学との連携

- ・機構内の国立情報学研究所（情報学専攻），統計数理研究所（統計科学専攻），国立極地研究所（極域科学専攻）の複合科学研究科 3 基盤機関は総合研究大学院大学との緊密な連携・協力により，大学院教育を継続・発展させる。
- ・国立遺伝学研究所（遺伝学専攻）は生命科学研究科の他の専攻（基礎生物学専攻，生理科学専攻）と連携して，5 年一貫制大学院教育を継続して実施する。
- ・機構として，総合研究大学院大学研究科の充実に向け，より積極的に大学院教育にかかわっていく。

##### ②他機関等との連携による取り組み

- ・大学等との連携・協力により大学院教育に協力するため，他大学所属の大学院生を特別共同利用研究員として受け入れ（受託大学院制度）専門的研究指導を行う。また大学院生受け入れ，研究指導，単位互換などについて機構としての支援を行う。
- ・国際的な大学間協定による協力，産学官連携の強化等により，入学者の質的量的増大を図り，国際的・先駆的な教育指導を行う体制を更に検討し実施する。
- ・連携大学院制度に基づく教育協力等を推進する。

##### ③教育の質的改善への取り組み

- ・より多数の教員が総研大の教育に参加し，個々の大学院生に対応したきめ細かい指導体制の構築に一層努める。
- ・国際コースの充実，英語教育プログラムの強化を図り，国際的な場で活躍できる人材育

成のため、大学院生を国際会議や海外研修に派遣する機会を積極的に与える。

- ・各研究所の特色を生かし、各種の研究施設や研究活動を有効に活用し、大学院生の研究環境の整備に一層努める。
- ・5年一貫制導入後の、教員組織の変更に即した柔軟な論文指導・授業の実施体制をさらに整備する。入試の改善を引き続き実施する。
- ・大学院生の極域フィールドでの観測研究の機会拡大をさらに促進する。また、南極での実習参加など、柔軟に対応できる制度設計を引き続き試みる。(国立極地研究所)
- ・学生の個別のフィールド調査参加支援をさらに促進する。5年一貫制1,2年次学生に対する国際的な学生交流などの多様な可能性を模索する。
- ・合同大会等の機会を捉え、また、ホームページを通じて広報の充実を図る。(国立極地研究所)

## **(2) その他の人材養成に関する目標を達成するための措置**

- ・日本学術振興会特別研究員のほか有期雇用の研究員、産学官連携研究員等を中心に内外から幅広く研究員を受け入れ、高い研究能力をもつ研究者を養成する。
- ・受託研究員制度などを活用し、共同研究、研究プロジェクトへの産業界メンバーの参加を促進する。
- ・各研究所の研究事業と関連した各種の教育プログラムを強化・拡充し、若手研究者や専門技術者の養成を図る。

## **4 社会貢献・その他の目標を達成するための措置**

### **(1) 社会との連携、国際交流等に関する目標を達成するための措置**

#### **①地域社会等との連携・協力、社会サービス等に係る具体的方策**

- ・各研究所をベースとした社会連携、国際交流を強化するために、ホームページの充実による成果のわかりやすい公開、研究所一般公開や一般市民向け公開講座・講演会・展覧会等を企画・実施し、研究所(機構)への理解を広く地域社会に浸透させる。
- ・シンポジウムや公開講演会に当たっては、国内外の著名な研究者を招聘する企画を随時催すなど、社会へのサービスの向上にも資する。
- ・また、ネットワーク型電子学習システム、ネットワークライブ中継等のネットワーク手段の強化により、情報化社会に即した社会貢献の展開を継続する(国立情報学研究所)。
- ・研究所毎の特質を活かし、それぞれの共同利用事業や地域に即した社会・地域貢献を行う。
- ・学術コミュニティの活動・成果の横断的発信の強化、研究所が有する学術情報資源を利用可能とするインターネットツールの公開、学術・文化財のアーカイブ等を通じて社会や地域への貢献の強化を図るとともに、これらの活動の広報の積極的・戦略的な展開を継続的に推進する。(国立情報学研究所)
- ・遺伝学電子博物館を充実させ市民が遺伝学・生命科学に容易に触れる機会を作るとともに、地域社会や各界各層からの研究所見学依頼を可能な限り受け入れる。また、大学生・大学院生を中心とした体験入学プログラムを引き続き行う。(国立遺伝学研究所)

- ・各種出版物の安定した刊行を継続する。(統計数理研究所)
- ・広報室を設置して広報活動の拡充を図るとともに、統計数理セミナー、オープンハウス、公開講座、統計相談、アウトリーチ活動等を推進する。(統計数理研究所)
- ・南極昭和基地(一部内陸地域を含む)一所内間のテレビ会議システムを活用し、南極観測の社会への連携に関する情報発信をより広範に実施・促進する。(国立極地研究所)

## ②産学官連携の推進に関する具体的方策

- ・本部の総合企画室と、各研究所の産学官連携担当が協力し、各研究領域における産学官連携を強化するとともに機構全体の産学官連携を推進する方策を引き続き検討する。
- ・共同研究の拠点として、産業界や民間、公的研究機関との研究協力の円滑・効果的な推進のための体制を整備し、産業界からの研究員・技術者の受け入れを推進するとともに、戦略的研究テーマの企画・推進、産業界アドバイザー組織の設置、研究交流協定の締結、大規模共同研究プラットフォームの推進等により、産業界との共同研究等の産学官連携を活性化する方策を策定し、その方策に基づき、活動する。

## ③教育研究活動に関連した国際貢献に関する具体的方策

- ・各研究所の特性を活かし、研究協力・活動協力協定の推進、国際アドバイザーボードの充実、大学院国際コースの発展の方策を検討・実施する。これらを通じて研究教育面での国際交流や国際協力を一層進める。
- ・各研究所が外国人客員教授、外国人研究員等の制度により外国人研究者を積極的に招聘する施策を支援する。また、若手研究者の海外派遣を推進し、国際的な人的交流を促進するため整備した在外派遣研究員制度を継続する。
- ・研究所の成果公開を含め、戦略的かつタイムリーなテーマのもとに国際シンポジウムや公開講演会を開催する。第一線の一流の外国人研究者を招聘し、研究者の国際交流と研究の活性化を図る。
- ・各研究所の国際的役割に応じて、国際的共通課題のプロジェクト研究、国際的研究プラットフォーム構築を一層推進するとともに、国際的協力体制における日本の代表機関としての活動を推進する。
- ・情報学研究・発信の我が国の窓口としての機能強化のために「グローバルリエゾンオフィス」において、国際連携に関する企画・活動推進の具体化と継続的な質的充実を図る。(国立情報学研究所)
- ・事業毎の国際的な分担に応じ、運営委員会・諮問委員会などの評価のもとに国際協力を引き続き推進する。(国立遺伝学研究所)
- ・外国人客員、外国人研究員などを広く受け入れ、セミナー等を通じて研究交流の緊密化を図るとともに、国際共同研究を組織的に推進するために、リエゾン制度等の具体化として国際アドバイザーボードの本格的な活動を開始する。(統計数理研究所)
- ・南極条約体制の維持・発展に努めるとともに、各国の極地研究機関との間で、極域研究、観測さらには設営についての協力を引き続き推進するとともに、必要に応じて協定の締

結，更改を行う。(国立極地研究所)

## II 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置

### 1 運営体制の改善に関する目標を達成するための措置

#### (1) 機構の経営戦略の確立に関する具体的方策

- ・役員会においては，経営協議会及び教育研究評議会の審議を踏まえ，中期目標・中期計画・年度計画，予算・決算，人事，組織の設置・改廃，自己点検及び評価，共同研究計画等の重要事項について審議する。
- ・研究所長会議において，研究所業務の執行について，研究所間の調整及び役員会等への意見の具申等を効果的に行うように図る。

#### (2) 運営組織の効果的・機動的な運営に関する具体的方策

- ・理事は，研究，教育，評価，総務（人事・労務，財務），企画（将来計画），社会連携，国際交流を分担するとともに，機構長を補佐する。
- ・機構本部の総合企画室の下に設置したサブグループが有機的に活動を行い，それぞれが担当する分野において企画・立案等を行う。

#### (3) 研究所長等を中心とした機動的・戦略的な大学共同利用機関運営に関する具体的方策

- ・研究所に必要なに応じて運営執行の中核的組織を置き，研究所長が主宰する。
- ・各研究所に置かれている外部有識者が参加する運営会議において，役員会，経営協議会及び教育研究評議会の審議事項の一部を付託して，機構運営の迅速化を図る。

#### (4) 研究者・事務職員等による一体的な運営に関する具体的方策

- ・機構本部の総合企画室の各サブグループにおいて，研究者と事務職員とが一体となって，より効率的な運営に努める。さらに各研究所においても開発事業や産学官連携等で必要に応じて研究者と事務職員との一体的運営を行う。

#### (5) 機構全体的視点からの戦略的な機構内資源配分に関する具体的方策

- ・各研究所への研究・教育等の基盤的経費は，各研究所の活動に基づく資源配分を基本として行い，これに加えて機構の重点事項である「新領域融合研究センター」の事業実施のための効果的な配分を行う。

#### (6) 外部の有識者・専門家の登用に関する具体的方策

- ・機構運営において，財務会計や人事労務の外部専門家を必要に応じ活用する。また，社会の意見を積極的に反映させるための取組みを進める。
- ・各研究所においては，それぞれの特性に応じて，アドバイザーボード等の意見及び運営会議の委員に任命した外部の有識者や専門家等の意見を研究所の運営に反映させると

ともに、引き続き社会の意見を積極的に反映させる。

#### **(7) 内部監査機能の充実に関する具体的方策**

- ・昨年度に引き続き、前年度の内部監査結果のフォローアップを行うとともに、監事及び会計監査人との連携により効率的な内部監査を実施する。

### **2 研究組織の見直しに関する目標を達成するための措置**

#### **(1) 研究組織の編成・見直しのシステムに関する具体的方策**

- ・世界的水準の研究を推進すること及び新分野の開拓のための研究組織について、十分な検討を行う。

### **3 人事の適正化に関する目標を達成するための措置**

#### **(1) 人事評価システムの整備・活用に関する具体的方策**

- ・人事評価の試行結果を基に、人事評価システムの構築について検討する。また、人件費の一定割合を機構分として留保し、検証評価の結果と連動して人事上の優先配分・重点配分することについて検討する。

#### **(2) 柔軟で多様な人事制度の構築に関する具体的方策**

- ・各研究所における事務系職員の配置は、各研究所長の裁量に委ねる。
- ・各研究所における研究教育職員の配置に当たっては、研究・教育・事業・社会貢献・管理運営のいずれかに重点を置いた配置を引き続き行う。

#### **(3) 任期制・公募制の導入など研究者の流動性向上に関する具体的方策**

- ・研究教育職員の機動的確保のため、外部資金による若手研究者の任期付き採用を推進する。
- ・研究教育職員の採用は、引き続き公募制を原則として行うとともに、国際公募も推進する。

#### **(4) 事務職員・技術系職員等の採用・養成・人事交流に関する具体的方策**

##### **① 事務職員・技術系職員等の採用について**

- ・事務職員・技術系職員の採用は、試験採用を原則とし、国立大学法人等職員採用試験も活用する。
- ・専門的能力を有する人材を確保する必要がある場合には、一定の能力・資格の保有者を対象に選考採用を行う。

##### **② 事務職員・技術系職員等の各業務に関する専門的な研修の実施に関する計画**

- ・事務職員・技術系職員等には、研修計画に基づきそれぞれの職種毎に必要な応じた専門

的な研修を実施し、専門性の涵養を図る。

③国立大学法人等との人事交流，合同研修会等の実施に関する計画

- ・事務職員・技術系職員等の人事の活性化及び幅広い知識経験の修得等の観点から，他の国立大学法人等との人事交流を実施する。
- ・職員の研修については，相互啓発及び効率化の観点から，機構独自の研修及び他法人等との合同による研修を実施するとともに，他法人等が実施主体となっている研修を積極的に活用する。

**(5) 中長期的な観点に立った適切な人員（人件費）管理に関する具体的方策**

- ・人事評価の試行結果を基に，人事評価システムの構築について検討する。また，人件費の一定割合を機構分として留保し，検証評価の結果と連動して人事上の優先配分・重点配分することについて検討する。
- ・職員給与については，適切な人事評価を踏まえたものとする。
- ・評価結果を踏まえて外部資金の活用による臨時ボーナス制度の創設等を検討する。
- ・機構本部及び各研究所においては，福利厚生経費を有効利用する。
- ・平成20年度において，概ね1%の人件費の削減を図る。

**4 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置**

**(1) 事務組織の機能・編成の見直しに関する具体的方策**

- ・本部事務局と研究所事務の在り方について，研究の特性に十分配慮した上で，引き続き簡素化・合理化・効率化を図り，事務組織の改組を含めてその機能及び業務分担の明確化を図る。

**(2) 事務処理の簡素化及び迅速化の具体的方策**

- ・本部及び各研究所間の情報の共有化も含む機構の事務情報化推進計画を策定する。
- ・業務の事務手続きについて，決裁手続きの見直し，事務手続きの簡素化を図る。

**(3) 業務のアウトソーシング等に関する具体的方策**

- ・費用対効果を勘案しつつ，アウトソーシング対象業務を引き続き精査する。
- ・外部の専門家（弁護士，社会保険労務士等）との顧問契約等による専門的業務については，その効果を検証した上で，引き続き省力化，効率化を図る。

**(4) 国立大学法人等との共同業務処理に関する具体的方策**

- ・国立大学法人等職員採用試験の共同実施に引き続き参画する。

**Ⅲ 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置**

## 1 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する目標を達成するための措置

### (1) 科学研究費補助金，受託研究，奨学寄附金等外部資金増加に関する具体的方策

- ・大学共同利用機関として，研究コミュニティと連携の上，適切な競争的研究資金制度の在り方について引き続き研究する。
- ・政府関係機関，各種団体及び民間企業等が公募する各種研究助成金等，国内外の各種研究助成金等，外部資金獲得に努める。
- ・外部資金獲得の重要性について研修会等を実施する。
- ・国立遺伝学研究所では，研究推進業務の集約化を盛り込んだ管理部の組織再編に伴い，チーム制を導入する
- ・産業界や地域等との連携を促進するために，政府主催の産学官連携推進会議への参画など，各研究所の成果の積極的な公開・広報活動を行うとともに，企業や地域等の研究ニーズを体系的に収集し，法人として適切な連携企画の立案・推進を継続して行う。

### (2) 収入を伴う事業の実施に関する具体的方策

- ・特許，出版物，ソフトウェア，データベース，講座等の研究成果に基づく収入増の方途を探る。

## 2 経費の抑制に関する目標を達成するための措置

- ・配布文書の精選，電子ファイル利用によるペーパーレス化を図るとともに，ペーパーレス会議の開催，刊行物の電子ジャーナル化を継続して実施する。
- ・昨年度に引き続き，管理運営コストの低廉化を図るため，費用対効果を勘案し，本部事務局での共通物品の一括契約，複数年契約，廃棄物の減量化等に努める。
- ・効率的・経済的な観点から，費用対効果を勘案した外部委託や各種契約についてその効果を検証し，必要に応じて委託内容等の見直しを図る。
- ・省資源，省エネルギーに配慮し，節電，節水及び冷暖房温度の管理により，引き続き経費の節減に努める。

## 3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置

- ・資産の効果的・効率的運用管理を図るため，既存資産の活用状況の把握に努めるとともに，計画的な運用・整備を図る体制を充実させる。
- ・国立情報学研究所の国際高等セミナーハウス（長野県軽井沢町）及び国立極地研究所の河口湖・大石研修施設（山梨県富士河口湖町）を，大学共同利用機関の研修施設として関係機関等に広く有効活用が図られるように検討する。

## IV 自己点検・自己評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するためにとるべき措置

### 1 評価の充実に関する目標を達成するための措置

#### (1) 自己点検・評価の改善に関する具体的方策



①自己点検・評価の具体的実施方策のための体制の整備

- ・自己点検評価体制，外部評価実施体制及び評価実施システムを検証する。

②自己点検・評価の具体的実施方策

- ・機構全体及び各研究所を評価対象の単位とし，それぞれにおける研究・教育・事業・社会貢献活動等の自己点検・評価を年1回実施する。
- ・自己点検・評価，外部評価及び国立大学法人評価委員会等の評価結果等は，機構のホームページに掲載し公表するとともに，適宜刊行物等にまとめ関係機関等に配布する。

**(2) 評価結果を機構運営の改善に活用するための具体的方策**

- ・自己点検評価，外部評価及び国立大学法人評価委員会の評価結果は，機構内及び研究所内の諸会議に報告した上でフォローアップを行い，機構及び各研究所の活動の活性化のために活用するとともに，中期計画の達成状況を勘案し新たな年度計画の策定に反映させる。

**2 情報公開等の推進に関する目標を達成するための措置**

**(1) 機構及び大学共同利用機関情報の積極的な公開，提供及び広報に関する具体的方策**

①情報の積極的な公開，提供及び広報の具体的実施方策のための体制の整備

- ・情報の公開，提供及び広報活動について，より一層の充実に努める。

②情報の積極的な公開，提供及び広報の具体的実施方策

- ・機構本部と各研究所に設置した情報公開室及びWeb上の情報公開ページにおいて国民の利用に供するとともに，広く機構の情報を公表することを目的にホームページ上に研究者情報，研究活動・成果情報，大学院情報，事業情報，出版物情報等の情報をタイムリーに発信する。
- ・記者会見発表等のメディアを活用した情報発信を検討するとともに，イベントへの研究成果の出展を引き続き行う。
- ・機構本部は，機構の概要，広報誌等の出版物を発行し，各研究所においては，研究分野の特性を重視した情報発信を強化するとともに，大学共同利用機関としての研究所の概要，広報誌等も発行し，広報に努める。

**V その他業務運営に関する重要目標を達成するためにとるべき措置**

**1 施設設備の整備・活用などに関する目標を達成するための措置**

**(1) 国立極地研究所及び統計数理研究所の立川地区移転に関する具体的方策**

- ・基幹・環境整備Ⅱの契約を行う。
- ・交流棟Ⅰ（宿泊棟）及び基幹・環境整備Ⅲについて要求を行う。

## **(2) 施設設備の整備・有効活用及び維持管理に関する具体的方策**

- ・基幹・環境整備Ⅱ（立川）においてバリアフリーを考慮するとともに、「国等による環境物品等の調達等に関する法律」に沿った環境対策を引き続き実施する。
- ・施設の利用状況，設備の整備状況等の点検・調査を踏まえた効率的利用を促進し，会議室・セミナー室等の共用スペースの稼働効率の向上など効率的なスペースの運用を図る。

## **2 安全・衛生管理に関する目標を達成するための措置**

### **(1) 労働安全衛生法等を踏まえた安全管理・衛生管理・事故防止に関する具体的方策**

- ・平成20年度安全衛生管理計画に基づき，安全・衛生管理等を実施する。

#### ①危険物等の安全管理体制の整備について

- ・放射性同位元素，実験動物，微生物等の保有量の管理を適切に行うとともに，実験廃棄物，実験系排水の処理について，周辺環境汚染の防止を図る。

#### ②衛生管理体制の整備について

- ・安全衛生委員会等を活用して，教職員及び学生の安全・衛生の徹底を図る。

#### ③事故防止の対策と発生時の対処について

- ・事故発生時には，緊急連絡網により対応し，早期の解決に努める。

VI 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画、資金計画

別紙のとおり

VII 短期借入金の限度額

1. 短期借入金の限度額

50億円

2. 想定される理由

- ① 運営費交付金の受入に遅延が生じた場合
- ② 受託収入の受入遅延及び収納状況による執行額との相違による資金不足が生じた場合
- ③ 予定外退職者の発生に伴う退職手当の支給が生じた場合
- ④ 予見し難い事故などの発生により緊急に必要となる対策費が生じた場合

VIII 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

重要な財産の譲渡・担保に供する計画は無い。

IX 剰余金の使途

決算において剰余金が発生した場合は、

- ① 重点研究・開発業務へ充当
  - ② 広報・研究成果発表の充実
  - ③ 教職員の能力開発の推進
  - ④ 施設・設備の整備
  - ⑤ 教職員、共同利用研究者等の安全管理、福利厚生の実施
  - ⑥ 大学院教育の充実
  - ⑦ 社会貢献活動の拡充
- に充てる。

X その他

1. 施設・設備に関する計画

施設・設備に関する計画

施設・設備の内容	予定額(百万円)	財源
・小規模改修	総額 4,219	施設整備費補助金 (2,922百万円)
・研究本館改修		国立大学財務・経営センター施設費交付金
・立川移転事業		(1,297百万円)

(注) 金額は見込みであり、上記のほか、業務の実施状況等を勘案した施設・設備の整備や、老朽度合い等を勘案した施設・設備の改修等が追加されることもあり得る。

## 2. 人事に関する計画

### 方針

- ・ 研究者については、任期制の活用や公募制の導入等柔軟な人事により、優秀な人材の機動的確保並びに流動性の向上を図る。
- ・ 事務職員・技術職員等については、他の国立大学法人等との人事交流を行い、それぞれの職種に応じた専門的な研修等の実施を通じて、各職員の能力開発や意識改革並びに効率的な業務運営を図る。

(参考1) 平成20年度の常勤職員数 461人  
また、任期付職員数見込みを 78人とする。

(参考2) 平成20年度の人件費総額見込み 5,061百万円(退職手当を除く)

(別紙) 予算 (人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画

1. 予算

平成20年度 予算

(単位: 百万円)

区 分	金 額
収入	
運営費交付金	20,395
施設整備費補助金	2,922
国立大学財務・経営センター施設費交付金	1,297
自己収入	117
雑収入	117
大学院教育収入	200
産学連携等研究収入及び寄附金収入等	2,456
目的積立金取崩	118
計	27,505
支出	
業務費	18,223
教育研究経費	18,223
一般管理費	2,407
施設整備費	4,219
大学院教育経費	200
産学連携等研究経費及び寄附金事業費等	2,456
計	27,505

[人件費の見積り]

期間中総額5,061百万円を支出する。(退職手当は除く)

(うち、総人件費改革に係る削減の対象となる人件費総額 3,923百万円)

注) 退職手当については、大学共同利用機関法人情報・システム研究機構役員退職手当規程、職員退職手当規程に基づいて支給することとするが、運営費交付金として措置される額については、各事業年度の予算編成過程において国家公務員退職手当法に準じて算定される。

## 2. 収支計画

### 平成20年度 収支計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	23,412
経常費用	23,412
業務費	19,761
教育研究経費	12,047
大学院教育経費	114
受託研究費等	2,318
役員人件費	83
教員人件費	3,299
職員人件費	1,900
一般管理費	992
財務費用	0
雑損	0
減価償却費	2,659
臨時損失	0
収入の部	23,358
経常収益	23,358
運営費交付金	18,824
大学院教育収益	200
受託研究等収益	2,369
寄附金収益	81
財務収益	0
雑益	117
資産見返運営費交付金等戻入	980
資産見返寄附金戻入	320
資産見返物品受贈額戻入	467
臨時利益	0
純利益	△ 54
目的積立金取崩益	83
総利益	29

注) 受託研究費等は、受託事業費、共同研究費及び共同事業費を含む。

注) 受託研究等収益は、受託事業収益、共同研究収益及び共同事業収益を含む。

### 3. 資金計画

#### 平成20年度 資金計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金支出	32,526
業務活動による支出	20,753
投資活動による支出	5,969
財務活動による支出	784
翌年度への繰越金	5,020
資金収入	32,526
業務活動による収入	23,168
運営費交付金による収入	20,395
大学院教育収入	200
受託研究等収入	2,369
補助金等収入	0
寄附金収入	87
その他の収入	117
投資活動による収入	4,220
施設費による収入	4,220
その他の収入	0
財務活動による収入	0
前年度よりの繰越金	5,138